



T.C.
CUMHURBAŞKANLIĞI
Strateji ve Bütçe Başkanlığı
Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü



Sayı : E-92517167-602.04-29240

20.05.2024

Konu : Dicle Üniversitesi 2025-2029 Stratejik Plan Taslağı

DİCLE ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE

İlgi : Dicle Üniversitesi Rektörlüğünün 29.04.2024 tarihli ve 19535642-602.04.01.01-E.696483 sayılı yazısı.

İlgide kayıtlı yazıyla Dicle Üniversitesi 2025-2029 Taslak Stratejik Planı "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" gereğince değerlendirilmek üzere Başkanlığımıza gönderilmiştir.

Taslak Stratejik Planınız Başkanlığımızca değerlendirilmiş olup ilgili rapor ekte sunulmaktadır.

Bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.

İbrahim ŞENEL
Strateji ve Bütçe Başkanı

Ek: Dicle Üniversitesi 2025-2029 Stratejik
Planı Değerlendirme Raporu (4 sayfa)



Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Necatibey Cad. No:110/A-06570 Yücetepe-ANKARA
Telefon No: +90 (312) 294 50 00 - 294 50 95
Faks No: +90 (312) 294 52 98

Bilgi için: Elif TAŞTANOĞLU
Telefon: +90(312) 2945913



İnternet Adresi: <https://www.sbb.gov.tr>
Kep Adresi: cbsbb@hs01.kep.tr

Belge Doğrulama Kodu: 260O-T7GM-8U8P

<https://www.turkiye.gov.tr/strateji-ve-butce-baskanligi-imzali-belge-sorgu>

EK:

DİCLE ÜNİVERSİTESİ

2025-2029 TASLAK STRATEJİK PLANI DEĞERLENDİRME RAPORU

A. GİRİŞ

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe (Yönetmelik) göre kamu idareleri stratejik planlarını değerlendirilmek üzere Başkanlığımıza göndermektedir. Planlar, Yönetmeliğin 11'inci maddesine göre ve Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Rehber) çerçevesinde değerlendirilmektedir.

B. DEĞERLENDİRMELER

2025-2029 dönemini kapsayan Dicle Üniversitesi Stratejik Plan Taslağına ilişkin tespit, değerlendirme ve öneriler aşağıda sunulmaktadır.

- Taslak Planda rektör sunuşu, bir bakışta stratejik plan, temel performans göstergeleri, hazırlık süreci, durum analizi, geleceğe bakış, farklılaşma stratejisi, strateji geliştirme ile izleme ve değerlendirme bölümlerine yer verilmiş olması olumlu değerlendirilmektedir.
- Taslak Planda yer alan tüm tablolar ile grafiklerin başlıklandırılması ve içindekiler bölümünden sonra sayfa numaralarıyla birlikte tablolar ile grafikler listesine yer verilmesi faydalı olacaktır.
- Üst politika belgeleri analizi kapsamında yer alan “Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Mali Plan ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile üniversitemizi ilgilendiren diğer ulusal, bölgesel ve sektörel strateji belgelerini ifade eder” cümlesinin “Üst politika belgeleri analizi kapsamında On İkinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program (2024-2026)’da yer alan politika ve tedbirler incelenmiştir” olarak düzeltilmesi gerekmektedir.
- Rehberde belirtildiği üzere paydaş analizi kapsamında öğrenciler, dış paydaş olarak kabul edilmektedir. Bu doğrultuda paydaşların önceliklendirilmesi tablosunda öğrencilerin dış paydaş olarak tasnif edilmesi tavsiye edilmektedir.
- Tablo 19’da program türüne göre yer verilen öğrenci sayılarının yıllık ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora değerlerinin toplamı ile en altta yer alan toplam satırının tutarlı

olmadığı görülmekte ve bütün yıllardaki toplam değerlerinin düzeltilmesi gerekmektedir.

- Sayfa 60’ta fiziki kaynak analizi kapsamında “Üniversitemizin fiziki olanakları; hizmet alanları, eğitim alanları, sosyal alanlar, spor alanları ve sağlık alanları ile kütüphane olanakları tablo 20’de verilmiştir” cümlesindeki numaralandırmanın Tablo 24 olarak düzeltilmesi gerekmektedir. Ayrıca tablodaki her tutarın yanında sehven yer verildiği düşünülen “m2” ifadelerinin silinmesi ve tutarlarda noktayla ayrılmış ancak küsurat olması sebebiyle sağdan iki rakamın virgülle ayrılması önerilmektedir.
- Değişim programlarına katılım sayısını gösteren Tablo 23’teki ilk sütundaki yılların düzeltilmesi gerekmektedir.
- Sayfa 88’de yer alan Orta Vadeli Plan ifadesinin Orta Vadeli Program olarak düzeltilmesi uygun olacaktır. Sayfa 89’da iki kez yazılmış olan “bölgede girişimcilik alanında yeterli ilgi ve farkındalığın az olması” maddelerinden birinin çıkarılması tavsiye edilmektedir. Ayrıca tespit ve ihtiyaçların gösterildiği Tablo 30’daki ihtiyaçlar/gelişim alanları sütununda yer alan cümlelerin yüklemelerinin –mesi/ması veya –meli/malı şeklinde uyumlu hale getirilmesi maddeleri daha anlaşılır kılacaktır.
- Taslak Planda misyon “Dicle Üniversitesi eğitim-öğretim ve araştırma alanındaki başarılarıyla ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilmeyi, bilimsel verilerin sonuçlarını toplum yararı doğrultusunda ekonomik ürüne dönüştürmeyi, etkin sağlık hizmetleri sunmayı, girişimci mezunlar ve araştırmacılar yetiştirmeyi görev edinen köklü bir kurumdur” olarak, vizyon ise “Bilgiyi değere dönüştüren, kişisel ve meslekî alanda kendisini yenileyen, toplumun kalkınmasına katkıda bulunmayı görev edinen, ulusal ve uluslararası alanda tanınır bir üniversite olmak” olarak ifade edilmiştir. Vizyondan farklılaştırmak için misyon bildiriminin “ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim-öğretim ve araştırmayla topluma katkıda bulunmak, etkin sağlık hizmetleri sunmak ve girişimciliği teşvik etmektir” şeklinde düzenlenmesi önerilmektedir.
- Rehberde göre temel değerlerin sahiplenilmesi ve etkisinin artırılması için sayısının azamî 10 olması gerekmektedir. Bu bağlamda diğer temel değerlerin zaten ihtiva ettiği düşünülen “kalite odaklılık” değerinin çıkarılması tavsiye edilmektedir.
- Taslak Planda sayfa 100’den itibaren farklılaşma stratejini belirlemeye yönelik konum, başarı bölgesi, değer sunumu ve temel yetkinlik tercihlerine yer verildiği görülmektedir. Bu nedenle “Farklılaşma Strateji” bölüm başlığına yer verilmesinin ve içindekiler bölümünde sayfa numarasıyla birlikte söz konusu başlığa yer verilmesi gerekmektedir.

- Sayfa 101’de yer alan ve başvuru ve kabul sayılarını içeren Tablo 31’in anlaşılabilirliği için tablonun üstünde veya altında yer alan metnin içerisinde tablonun açıklanması yararlı olacaktır.
- Sayfa 107’den 114’e kadar “2025-2029 yılları arasında alınması planlanan demirbaş/malzemeler, hastane için alınması planlanan demirbaş/ cihazlar, dış hastanesi için alınması planlanan demirbaş/ cihazlar, hayvan hastanesi için alınması planlanan makina/ demirbaşlar ve alınması planlanan diğer makina/ demirbaşlar” tablolarına yer verildiği görülmektedir. Donanım ihtiyaçlarının analiz edilmesi olumlu görülmele birlikte Nihai Stratejik Planın, Rehberde sayfa 73’te belirtildiği üzere öz ve odaklanmış olması beklenmektedir. Bu kapsamda söz konusu tabloların stratejik plandan çıkarılması gerektiği değerlendirilmektedir.
- “Eğitim-öğretim faaliyetlerini modern ve sürdürülebilir yöntemlerle geliştirmek” olarak ifade edilmiş olan birinci amacın “eğitim-öğretim faaliyetlerini geliştirmek” şeklinde düzenlenmesi önerilmektedir.
- “Mevcut teknoloji destekli eğitim sistemlerini geliştirmek ve bunların sürekliliğini sağlamak” olarak ifade edilmiş hedef 1.5’in “teknolojik destekli eğitim sistemlerini geliştirmek” şeklinde düzenlenmesi tavsiye edilmektedir.
- PG1.5.3’ün 2026 yılında tamamlanacağı öngörülmüş olması nedeniyle 2027, 2028 ve 2029 yılları değerlerine de 100 yazılması gerektiği değerlendirilmektedir.
- PG1.5.1’in başlangıç değerleri ile yıllara yaygın değerleri uyumlu görülmemektedir. Şayet ilgili gösterge kümülatif ifade edilmişse başlangıç değerinin düzeltilmesi; kümülatif ifade edilmemişse kümülatif gösterilmesinin daha uygun olacağı düşünülmektedir.
- “Ulusal ve uluslararası yayın sayısını ve niteliğini her yıl %5 oranında artırmak” olarak ifade edilmiş hedef 2.1’in “ulusal ve uluslararası yayınların nitelik ve niceliğini artırmak” şeklinde düzenlenmesi önerilmektedir.
- “İlimiz ile bölgemizin tarihi ve kültürel mirasını tanıtmak, korunmasına yönelik çalışmaları artırmak” olarak ifade edilmiş hedef 3.1’in “ilimiz ile bölgemizin kültürel ve doğal mirasının korunarak aktarılmasına katkı sağlamak” şeklinde düzenlenmesi tavsiye edilmektedir.
- “Dezavantajlı bireylerin eğitim, sosyal ve fiziksel alanda toplumsal entegrasyonunu ve eğitimde erişebilirliğini sağlamak” olarak ifade edilmiş hedef 3.2’nin “dezavantajlı bireylerin eğitim, sosyal ve fiziksel imkânlara erişimini ve toplumsal entegrasyonunu sağlamak” şeklinde düzenlenmesi önerilmektedir.

- “Üniversitenin aldığı engelsiz bayrak ödülleri sayısı” olarak tanımlanmış göstergenin (PG3.2.3) 2026, 2027, 2028 ve 2029 yıllarına ait değerleri anlaşılamamakta olup tespitler veya ilgili hedef kartının altında bir dipnotta göstergenin açıklanması ya da göstergelerin kümülatif olarak düzeltilmesi tavsiye edilmektedir.
- Üniversitenizin çevreci üniversite endeksindeki sıralamasının yükseltilmesine yönelik belirlenmiş gösterge ve stratejinin bulunduğu hedef 3.4’te ilgili endeksin bilinebilmesi adına söz konusu sıralamanın parantez içerisinde “(UI GreenMetric)” biçiminde belirtilmesinin faydalı olacağı düşünülmektedir.
- Akademik birimlerde uluslararası iş birliklerini artırmaya yönelik yapılan toplantı sayısı göstergesinin (PG4.3.3) göstergeler arasından çıkarılarak strateji olarak “akademik birimlerde uluslararası iş birliklerini artırmaya yönelik yapılan toplantı yapılması” şeklinde ifade edilmesi önerilmektedir.
- Personel (akademik, idari) memnuniyet oranı göstergesinin (PG5.4.2) başlangıç ve yıllara yaygın değerlerinin daha net ifade edilmesi tavsiye edilmektedir.

C. SONUÇ

Dicle Üniversitesi 2025-2029 Taslak Stratejik Planının gerekli görülen ve yukarıda açıklanan revizyonlar yapıldıktan sonra performans programı çalışmalarına temel teşkil edebilecek nitelikte olacağı mütalaa edilmektedir.

Öte yandan, Yönetmelikte “Başkanlıkça kamu idarelerine değerlendirme raporu gönderilmesi hâlinde, ilgili idare söz konusu değerlendirme raporuna uygun bir şekilde Haziran ayı sonuna kadar stratejik plana son şeklini verir ve sunulmaya hazır hâle getirir” ve “Stratejik plan, bakanlıklar ile bakanlıkların bağlı, ilgili ve ilişkili idarelerinde bakanın, mahalli idareler hariç diğer kamu idarelerinde ise üst yöneticinin onayını müteakip performans programı ve bütçe hazırlıklarında esas alınmak üzere elektronik nüshasıyla birlikte bir ay içerisinde Başkanlığa gönderilir” hükümleri yer almaktadır. Bu çerçevede, Nihai Stratejik Planın Rehberde yer alan stratejik plan şablonuna uygun olarak hazırlanması, 21 Haziran 2024 tarihine kadar Başkanlığımıza resmi yazıyla gönderilmesi ve elektronik nüshasının da pdf formatında sp@sbb.gov.tr adresine iletilmesi gerekmektedir.